

**ROMA CAPITALE**  
**I COMMISSIONE CAPITOLINA PERMANENTE- BILANCIO E V COMMISSIONE**  
**CAPITOLINA – POLITICHE SOCIALI E DELLA SALUTE**  
**VERBALE N. 11**  
**SEDUTA CONGIUNTA DEL 13/09/2016**

L'anno duemilasedici, il giorno 13 del mese di settembre alle ore 11:30, previa regolare convocazione prevista per la stessa ora e lo stesso giorno (nota dell'Ufficio Assemblea Capitolina Prot. n. RQ 3977 del 07/09/2016), si è riunita in seduta congiunta presso la sala Commissioni sita in Via del Tritone 142, la Commissione Capitolina Permanente I Bilancio e la Commissione Capitolina Permanente V Politiche Sociali e della Salute, per trattare il seguente ordine del giorno:

- Audizione vertici aziendali Farmacap;

Sono presenti per la C.C.P. I :

|                |                  |            |               |
|----------------|------------------|------------|---------------|
| Il Consigliere | Marco Terranova  | Presidente | 11:30 – 13:15 |
| Il Consigliere | Monica Montella  | Vicario    | 11:30 – 12:45 |
| Il Consigliere | Valeria Baglio   | Componente | 11:30 – 13:15 |
| Il Consigliere | Davide Bordoni   | Componente | 11:30 – 12:40 |
| Il Consigliere | Andrea Coia      | Componente | 11:55 – 13:05 |
| Il Consigliere | Orlando Corsetti | Componente | 11:46 – 12:32 |
| Il Consigliere | Angelo Diario    | Componente | 11:35 – 12:50 |
| Il Consigliere | Maurizio Politi  | Componente | 12:00 – 13:15 |
| Il Consigliere | Sara Seccia      | Componente | 11:35 – 13:15 |
| Il Consigliere | Angelo Sturni    | Componente | 11:35 – 13:15 |

Sono presenti per la C.C.P. V:

|                |                      |                             |               |
|----------------|----------------------|-----------------------------|---------------|
| Il Consigliere | Maria Agnese Catini  | Presidente                  | 11:30 – 13:15 |
| Il Consigliere | Francesco Figliomeni | Vice Presidente             | 11:30 – 12:50 |
| Il Consigliere | Cristiana Paciocco   | Vice Presidente             | 11:30 – 13:15 |
| Il Consigliere | Fabio Tranchina      | Art. 88 con<br>sostituzione | 11:30 – 12:35 |
| Il Consigliere | Svetlana Celli       | Componente                  | 11:30 – 12:50 |
| Il Consigliere | Simona Donati        | Componente                  | 11:30 – 12:50 |
| Il Consigliere | Simona Ficcardi      | Componente                  | 11:40 – 13:15 |
| Il Consigliere | Giuliano Pacetti     | Componente                  | 11:35 – 13:15 |

Sono presenti, inoltre:



- Per Roma Capitale, il Dott. Salvatore Romeo;
- Per l'azienda Farmacap , il Direttore generale – Dott.ssa Simona Laing;
- Stampa

Assiste in qualità di Segretario verbalizzante Tiziana Ferlante e di coadiutore Paride Gobbi.

La seduta viene presieduta dal Presidente Terranova che constatata la validità della Commissione ai sensi dell'art. 90 del Regolamento del Consiglio Comunale, dichiara aperti i lavori in sessione congiunta con la Commissione V Politiche Sociali e della Salute.

Il Presidente Terranova, accoglie i convenuti e presenta il Direttore Generale - Dott.ssa Simona Laing, la quale prende la parola per fare un quadro della situazione di Farmacap.

La Stessa comunica ai presenti che il Bilancio consuntivo 2015 attende l'approvazione dell'Assemblea Capitolina, così come gli esercizi 2013 e 2014, ciascuno accompagnato dalla relazione dei sindaci revisori. La Dottoressa sottolinea l'importanza di avere al più presto l'approvazione dei tre bilanci, essendo infatti la Farmacap un'azienda presente sul libero mercato, è opportuno per essere concorrenziali riuscire a negoziare dei prezzi vantaggiosi con i propri fornitori, che come prima cosa analizzano i bilanci della società. Nominata ad agosto del 2015, con il compito di riportare in equilibrio economico la Farmacap, il suo primo impegno è stato quello, in presenza di un Bilancio 2014 in forte perdita, di redarre un piano industriale in grado di consentire la chiusura dello stesso con un saldo negativo pari a 2 milioni e 700 mila euro circa.

Si è poi occupata della chiusura in pareggio del Bilancio 2015, dove dopo una prima ricognizione delle politiche aziendali, si è resa conto che l'azienda era fuori mercato. Per riportare in equilibrio i conti, la Dott.ssa Laing ha attivato delle attività tali da incidere sulla strategia commerciale degli acquisti. In collaborazione con Roma Capitale ha infatti prontamente predisposto una gara europea sulla scelta del grossista, dove ha abbassato i requisiti di accesso per aumentare la concorrenzialità e poter avere dei prezzi più vantaggiosi. Alla gara ha partecipato soltanto un fornitore di Bologna che con una consegna al giorno ha consentito di avere uno sconto pari al 34% sul parafarmaco.

Lascia agli atti una relazione che dà contezza del risparmio al mese sulle percentuali.

La Dott.ssa Laing continua dicendo che la sua strategia di mercato è basata sugli "acquisti in diretta" vale a dire interfacciarsi direttamente con il produttore e negoziare prezzi e quantità. Ha di conseguenza diminuito le giacenze dei magazzini, centralizzando tutte le

entrate e uscite nel magazzino di Selva Candida, chiudendo quello di Castel Porziano e destinando ad archivio il sito di Torraccia di Torrenuova.

Altra strategia nel primo trimestre 2016, è stata quella di portare il debito nei confronti dei fornitori da 9 milioni e 900 mila euro a 4 milioni e 300 mila, riducendo i tempi di pagamento a 60 gg e le dirette a 30.

Altra questione importante per Farmacap, aggiunge la Dott.ssa Laing, è stata quella di elaborare un piano di marketing e comunicazione per affermare la propria identità e diventare un modello europeo, che offre anche un presidio socio-sanitario-assistenziale sul territorio che i privati non possono dare. Rientra in questo ambito la creazione di un proprio marchio per alcuni prodotti, sul modello della grande distribuzione e con controllo diretto da parte dei propri farmacisti.

Altra questione rilevante è l'alto costo del personale in rapporto ai ricavi, l'obiettivo dice la Laing, è salvaguardare i posti di lavoro aumentando il business. Passi importanti sono stati fatti sul fronte del rinnovo del CCNL con scatti riconosciuti progressivamente, ciò ha portato ad una diminuzione delle vertenze sindacali.

Ultima questione esposta dalla Dott.ssa Laing riguarda la mancanza di controlli interni sanata con l'introduzione dei "barcode", il controllo sulle fatture passive con il potenziamento del sistema contabile SAP e l'istituzione dell'audit interno.

La Dott.ssa Laing dà conferma alla domanda del presidente Terranova ovvero sulla funzione delle farmacie come presidio territoriale e punto di riferimento medico in termini di sicurezza per gli abitanti delle zone periferiche.

A questo punto il Presidente lascia la parola ai Commissari.

Il Consigliere Coia chiede maggiori dettagli sulla voce personale, sui costi base e se vengono erogati straordinari.

La Dott.ssa Laing premette di aver tagliato gli straordinari e fa presente che il personale è suddiviso tra sociale, asili nido e farmacia per un costo complessivo di 900 mila euro al mese.

Il Consigliere Corsetti ringrazia la Dott.ssa Liang per la sua presenza e rende partecipi tutti di una propria riflessione ossia se ha senso mantenere un'azienda in perdita costante solo per garantire servizi aggiuntivi socio-assistenziali che una struttura ad hoc potrebbe fornire meglio, ma i risultati raggiunti dalla Dottoressa lo hanno sicuramente rassicurato e convinto che un'azienda con tali caratteristiche debba essere difesa. Lo Stesso chiede se

corrisponde al vero la notizia, trapelata da fonti giornalistiche, delle assunzioni fatte negli ultimi tempi.

La Dott.ssa Laing precisa che le assunzioni sono state 15 e di carattere stagionale per far fronte all'apertura delle farmacie durante il mese di agosto, cosa mai avvenuta in passato. Tutte le farmacie erano operative ad eccezione di quella localizzata a Corviale, Feronia e Selva Candida. A domanda specifica della Presidente Catini, la Laing specifica che le modalità di selezione del personale sono avvenute nel rispetto delle normative ossia pubblicazione del bando sul sito dell'ordine dei farmacisti e selezioni ai partecipanti in possesso dei requisiti.

Interviene la Consigliere Montella che pone vari quesiti:

1. Se è stata fatta un'analisi dei costi strutturali eventualmente da poter aggredire, quali locazioni che incidono in modo cospicuo sul Bilancio;
2. Il motivo per il quale in alcuni Municipi non sono presenti farmacie comunali;
3. Se è possibile adempiere agli obblighi della trasparenza, dato che per le partecipate questo aspetto risulta carente, in particolare si riferisce alla pubblicazione dei bilanci in formato XML come previsto dalla normativa vigente.
4. Propone prodotti alimentari per celiaci a prezzi equi.

(Alle ore 12:32 esce il Consigliere Corsetti).

La Dott.ssa Laing sul primo punto replica che per quanto riguarda i costi del personale, come già evidenziato, non è possibile fare dei tagli, sulle locazioni invece si è provveduto ad una razionalizzazione degli spazi, chiudendo alcuni magazzini e richiedendo all'amministrazione comunale lo spostamento della sede direzionale in edifici dell'Ente. Inoltre la maggioranza delle 45 farmacie in essere sono localizzate in edifici di proprietà Ater con un costo sostenibile.

Per quanto concerne la trasparenza è stato, dice, nominato un responsabile ad hoc mentre è possibile leggere i bilanci on line in formato scaricabile ma non XML; aggiunge che le concessioni delle farmacie sono rilasciate dalla Regione in base al numero di abitanti e ogni farmacia deve corrispondere ad un perimetro esatto per garantire che il servizio sia presente in tutta la città.

(Alle ore 12:40 esce il Consigliere Bordoni, alle ore 12:45 Montella).

Il Consigliere Figliomeni ringrazia la Dottoressa Laing per l'esauritiva esposizione dei fatti e chiede delucidazioni sul mancato rinnovo del contratto dei due magazzinieri e sulla riunione del 12 agosto u.s. tra i vertici aziendali e la Sindaca come appreso dalle rappresentanze

sindacali nella precedente seduta congiunta. Inoltre chiede se vi fossero stati conflitti con il Commissario Straordinario sulla gestione di Farmacap.

La dott.ssa Laing chiarisce che i due magazzinieri non sono stati licenziati bensì il loro contratto è naturalmente scaduto, ed essendo la Farmacap un'azienda speciale occorre, per assumere a tempo indeterminato, una procedura ad evidenza pubblica.

Sul rapporto con il Commissario Straordinario - Dott. Alvaro - aggiunge che sussistevano visioni diverse sull'approccio gestionale. Per quanto riguarda, infine, la riunione del 12 agosto u.s. fa notare che è agli atti il verbale della seduta e che in quella sede esplicitò il piano industriale dell'azienda ottenendo il placet della Sindaca e dell'Assessore al Bilancio – Dott. Minenna – che le rafforzò le deleghe.

(Alle ore 12:50 escono i Consiglieri Donati e Figliomeni).

Interviene il Dott. Romeo per puntualizzare che per il 2015 si è applicata una norma dello Stato che prescrive la chiusura del Bilancio in utile, per quanto concerne i due anni precedenti aggiunge di non avere memoria del motivo della mancata approvazione e conseguentemente se sono cambiati ad oggi i presupposti per una eventuale ratifica, si impegna tuttavia ad assumere gli elementi necessari per arrivare ad un epilogo.

Interviene la Presidente Catini ponendo alcuni quesiti, in particolare, in che modo si è proceduto nella scelta dei servizi quali creazione della linea di prodotti a marchio Farmacap, fornitura del badge aziendale e del magazzino. Per quanto riguarda quest'ultimo chiede, a prescindere da quale modalità di reperimento dei farmaci si è scelto, se i farmaci vengono consegnati direttamente alle farmacie o ai magazzini.

La Dott.ssa Laing replica che per la linea a marchio essendo in fase sperimentale è importante appoggiarsi ad aziende certificate ed a laboratori già in rapporti con altre farmacie.

Per l'inventario del magazzino, aggiunge, sono stati chiesti tre preventivi così come per la fornitura dei badge, visto che l'importo di gara è sotto soglia. La Presidente Catini chiede in ultimo, relativamente al Bando Regionale per nuove sedi farmaceutiche, il numero di aperture e se ciò ha comportato l'assunzione di nuovi farmacisti.

La Dott.ssa Laing replica che è stata aperta solo la sede di Camocelli, senza assumere nuovo personale e ottimizzando le risorse a disposizione.

(Alle ore 13:05 esce il Consigliere Coia).

La Consigliera Baglio sottolinea l'importanza di avere una strategia da proporre per il futuro di Farmacap, auspicando un confronto tra le due commissioni anche alla luce dei dati esposti dalla Dott. Laing.

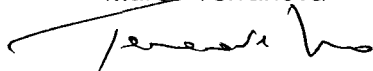
La Presidente Catini, dopo aver ringraziato la Dott.ssa Laing, apprezzandone molto l'intervento della stessa sulla funzione e ruolo delle farmacie sui territori disagiati, sottolinea quanto sia importante fare un monitoraggio per trovare il servizio più idoneo alle diverse zone.

La Dott.ssa Laing lascia agli atti una relazione sui risultati di agosto dell'azienda comparati con quelli dell'anno precedente.

Alle ore 13:15, esaurita la discussione all'ordine del giorno, il Presidente Terranova ringrazia i convenuti, dichiara sciolta la seduta.

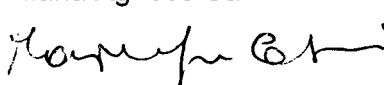
Il Presidente  
della I C.C.P.

Marco Terranova



Il Presidente  
della V C.C.P.

Maria Agnese Catini



Il Segretario  
Verbalizzante

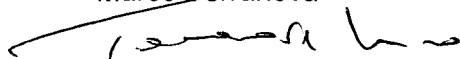
Tiziana Ferlante



Il presente atto di 6 pagine è stato letto, approvato e sottoscritto nella seduta della I C.C.P.  
del 14/10/2016

Il Presidente  
della I C.C.P.

Marco Terranova



Il Segretario  
verbalizzante

Tiziana Ferlante



Il presente atto di 6 pagine è stato letto, approvato e sottoscritto nella seduta della V C.C.P.  
del 8/11/2016

Il Presidente  
della V C.C.P.

Maria Agnese Catini

