

INFORMAZIONI PERSONALI

Lucidi Claudio

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/12/2019–alla data attuale

Titolare Posizione Organizzativa.

Roma Capitale - Dipartimento Patrimonio e Politiche Abitative, Roma

Responsabile dell'ufficio "Verifica dei requisiti generali dei concessionari" PVQ

15/07/2019–31/12/2019

Collaborazione coordinata e continuativa

IFEL, ROMA (Italia)

Supporto al coordinamento del gruppo di lavoro per la predisposizione di un modello procedimentale per la realizzazione di investimenti pubblici sia nella forma dell'appalto che di contratto di PPP

14/06/2016–31/12/2018

Componente Gruppo tecnico interistituzionale per il rilancio del Partenariato Pubblico Privato

MINISTERO ECONOMIA E FINANZE, ROMA

Designazione con Determina Ragioniere generale dello Stato del 14/06/2016

- Predisposizione schema-tipo di contratto di concessione per la progettazione, costruzione e gestione di opere pubbliche a diretto utilizzo della Pubblica Amministrazione
- Risk Management ed effetti sulla spesa pubblica (On/Off Balance)
- Modello di calcolo del Canone di Disponibilità

09/02/2016–31/12/2018

Esperto Senior - Contratto di collaborazione coordinata e continuativa

Istituto per la Finanza e l'Economia Locale - IFEL - Fondazione ANCI, ROMA

- Approfondimenti tematici e normativi attraverso l'elaborazione di modelli, linee guida, strumenti operativi, raccolte e sintesi normative, elaborazione proposte emendative di testi e disegni di legge in materia di appalti e concessioni, di centrali di committenza.
- Coordinatore del ciclo di webinar sul nuovo Codice dei Contratti

07/08/2015–18/04/2016

Componente Commissione di Studio Codice Appalti

Nomina con Decreto Ministro delle Infrastrutture e Trasporti n. 285 del 7/8/2015, Roma

Componente Commissione di Studio per il recepimento delle Direttive Europee 2014/24/UE, 2014/25/UE e 2014/23/UE. Nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni.

Attività: In qualità di componente della Commissione Nazionale partecipa direttamente alla elaborazione del nuovo testo del Codice degli Appalti curando in particolare le parti relative al Partenariato Pubblico Privato

29/12/2014–alla data attuale

Esperto Normativa in materia di LLPP e Finanza di Progetto (Contratto a tempo indeterminato).

Roma Capitale - DIP PATRIMONIO

Preposto alla elaborazione di schemi di contratto e di bandi di gara per appalti di beni, servizi e lavori e per le concessioni di costruzione e gestione di opere pubbliche, alla valutazione dei Piani Economici Finanziari, all'analisi delle diverse alternative progettuali e procedimentali per la valorizzazione, in un'ottica di finanziarizzazione, del patrimonio pubblico

11/11/2014–31/12/2015

Collaboratore con Contratto a Progetto

ANCI/IFEL - Istituto per la Finanza e l'economia locale, Roma

- Coordinamento gruppo di lavoro ANCI sulle Centrali Uniche di Committenza e Soggetti Aggregatori
- Predisposizione di uno studio preliminare circa le spese aggregabili desunte dai dati sui fabbisogni standard dei comuni finalizzato ad individuare linee di azione di supporto per agevolare il ricorso ai soggetti aggregatori in materia di centralizzazione delle procedure di acquisto di beni e servizi. Attività svolta nell'ambito delle
- Redazione di schemi di convenzione per disciplinare i rapporti tra comuni capoluoghi e città metropolitane/soggetti aggregatori
- Predisposizione di schemi di regolamento e di schemi di deliberazioni standard per la costituzione delle Centrali di Committenza
- Coordinatore ciclo webinar sulle Centrali Uniche di Committenza in sinergia con rappresentanti ANAC e Consip
- Analisi delle proposte di schemi di regolamento per la costituzione di centrali di committenza
- Relatore convegni di Roma e Torino sulle Centrali Uniche di Committenza
- Predisposizione Linee Guida per i Comuni su Partenariato Pubblico Privato e impatto sulla contabilità pubblica con particolare riferimento ai principi Eurostat "Treatment of Public Private Partnership"
- Rappresentante IFEL/ANCI presso la Ragioneria Generale dello Stato nel gruppo di lavoro per la "standardizzazione dei contratti di concessione"
- Predisposizione Linee Guida per la costituzione delle Centrali di Committenza da parte dei comuni
- Progettazione corsi di formazione in materia di Partenariato Pubblico Privato e contabilizzazione nei bilanci alla luce dell'armonizzazione contabile

12/01/2013–30/05/2014

Collaboratore

Unione delle Province d'Italia, Roma

Predisposizione Capitolato Speciale di appalto per affidamento del servizio di diagnosi energetica delle strutture pubbliche provinciali ai fini dell'efficientamento energetico" – PO Interregionale 2007-2013 Asse II Linee di attività 2.2 e 2.5 -Province della Calabria, Sicilia, Puglia e Campania, finalizzate alla realizzazione dei lavori mediante contratti di partenariato pubblico privato. A tal fine si è provveduto ad implementare il Capitolato Speciale prevedendo che tra gli obblighi a carico dell'aggiudicatario fossero ricompresi, a completamento della diagnosi energetica degli immobili, quelli relativi alla loro clusterizzazione e quindi allo sviluppo di un Piano Economico Finanziario comprensivo dei più significativi indici economici e finanziari (VAN, IRR).

22/06/2012–31/07/2014

Collaboratore

Fondazione Patrimonio Comune - ANCI
Via dei Prefetti 46, 00186 Roma

Studio ed emanazione direttive in materia di federalismo demaniale. Supporto ai Comuni per l'acquisizione dei beni trasferiti dallo Stato. Assistenza e supporto ai Comuni nei rapporti con l'Agenzia del Demanio. Partecipazione Gruppo di lavoro valorizzazione beni Acer Bologna. Responsabile Gruppo di lavoro per l'acquisizione e la valorizzazione dei beni immobili del Comune di Civitavecchia. Studio dei provvedimenti legislativi per la valorizzazione dell'edilizia scolastica. Supporto amministrativo ai comuni in ambito di trasferimento dei beni demaniali. Analisi di Fattibilità di progetti di sviluppo territoriale attraverso programmi di valorizzazione immobiliare connesse con la partecipazione finanziaria di soggetti privati agli investimenti. Predisposizione modelli informativi in materia di costituzione di fondi immobiliari ad apporto pubblico. Rapporti con INVIMIT. Predisposizione Protocolli di Intesa tra ANCI e Comuni in materia di valorizzazione patrimoniale. Partenariato Pubblico Privato. Due diligence, studi di pre-fattibilità economico-finanziaria, giuridico-amministrativa e procedurale. Studio ed emanazione note informative per i Comuni in materia di federalismo demaniale.

Attività o settore Supporto ai Comuni per progetti di Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare Pubblico

17/04/2012–alla data attuale

Revisore

FI.LA.S

Via della Conciliazione 22, 00193 Roma (Italia)

Iscritto Albo Revisori progetti di investimento per lo sviluppo industriale e tecnologico

Attività o settore Attività amministrative e di servizi di supporto

02/04/2013–30/01/2014

Collaboratore

Associazione Nazionale Comuni Italiani, Roma

Rappresentante Anci nel Gruppo di Lavoro ANCE finalizzato allo studio delle Linee Guida per la predisposizione delle convenzioni di concessione e gestione. Oggetto di approfondimento sono state:

- le clausole relative alla contabilizzazione delle opere On/Off Balance alla luce del documento Eurostat "Treatment of Public Private Partnerships 2004" e del Manual on Government deficit and debt, 2010, Implementation of ESA 95
- l'individuazione dei principali indici finanziari per garantire l'equilibrio economico finanziario (Equity IRR, DSCR, LLCR)
- l'allocazione dei rischi e benefit sharing
- la bancabilità dell'investimento e il closing finanziario
- elementi di benchmarking, value for money test e market testing.
- l'imputazione dei costi derivanti dalla anticipata chiusura dei contratti di hedging finanziario
- la contabilizzazione del Valore Residuo dell'opera

Partecipanti: Ance, Anci, Abi, Università Tor Vergata, Cassa Depositi e Prestiti, Infrastrutture Lombarde, Banca d'Italia, Unità di Valutazione degli Investimenti Pubblici del Dipartimento per lo Sviluppo e la Coesione Economic-MEF

23/12/2011–31/07/2012

Membro commissione di collaudo in qualità di esperto in Finanza di Progetto

Comune di Ladispoli
00055 Ladispoli (Prov. di Roma)

Contabilità dei lavori finalizzata alla verifica del Piano Economico Finanziario con particolare riferimento alla congruità del canone a carico della Amministrazione Comunale in un procedimento di finanza di progetto avente ad oggetto la realizzazione di un centro di produzione pasti per utenti scolastici.

L'incarico consisteva nella verifica di congruità del canone posto in carico alla Amministrazione Comunale con riferimento al valore dei lavori realizzati e al costo di gestione del servizio di preparazione ed erogazione dei pasti nonché con il costo di manutenzione e di gestione funzionale delle opere realizzate.

In particolare, partendo dall'originario Piano Economico Finanziario, si è proceduto a verificare la corrispondenza tra i costi di investimento a consuntivo con quelli stimati dal PEF. Questa operazione ha consentito di rideterminare il canone a carico dell'Amministrazione Comunale (rappresentato dal costo unitario del pasto) dato dal rapporto tra costi di investimento più oneri finanziari capitalizzati per il numero di pasti erogati annualmente.

Attività o settore Amministrazione pubblica

02/11/2011–31/01/2012

Collaboratore

Fondazione IFEL - ANCI
Piazza San Lorenzo in Lucina, 00186 Roma (Italia)

Redazione di tre capitoli della Guida Ifel sul Partenariato Pubblico Privato

Attività o settore Amministrazione pubblica

15/03/2011–31/07/2011

Consulente

Tecla - Unione Provincie Italiane
Via Boncompagni 93, 00197 Roma (Italia)

Consulenza specialistica per finalizzare i documenti di gara per l'affidamento del servizio di Audit energetici, su immobili delle province di Sicilia, Calabria, Puglia e Campania, nell'ambito del

Programma Poin "Energie rinnovabili e risparmio energetico 2007-2013", all'acquisizione di Studi di Fattibilità per il ricorso al Partenariato Pubblico Privato per la realizzazione dei lavori di efficientamento energetico

Attività o settore Attività amministrative e di servizi di supporto

27/10/2010–alla data attuale

Assistente tecnico nell'Area Financial Management

PROVINCIA DI ROMA

Via IV Novembre, 119/a, 00187 Roma (Italia)

Inserimento nell'albo dei Consulenti per l'assistenza specialistica in materia di project e financial, management nell'ambito di programmi e iniziative di finanziamento comunitarie, nazionali e regionali

Attività o settore Attività amministrative e di servizi di supporto

25/10/2010–31/07/2011

Consulente per attività di studio e ricerca in materia di Partenariato Pubblico Privato a favore dei Comuni

Fondazione IFEL ANCI

Piazza San Lorenzo in Lucina, 26, 00186 Roma (Italia)

Analisi e valutazione di significative esperienze di realizzazione di opere e servizi pubblici mediante il ricorso agli strumenti del partenariato pubblico privato, nell'ambito della Convenzione Anci/ Ifel e Cassa Depositi e Prestiti SpA del 23 aprile 2010;- Analisi dei casi e predisposizione di documenti contenenti proposte e strumenti applicabili ai casi concreti. Valutazione criticità e impatto degli investimenti sul bilancio pubblico.

Sono stati esaminati i contratti dei seguenti interventi:

-Comune di Ponte di Piave:Realizzazione di un Palazzetto dello Sport mediante locazione finanziaria ai sensi dell'art. 160-bis del Codice dei Contratti

-Comune di Terni:Complesso Sportivo a carattere polivalente denominato " Le Piscine dello Stadio" - Concessione di costruzione e gestione ex art. 143 d.lgs 163/2006

-Comune di Imola:Rifunionalizzazione complesso dell'"Osservanza" (ex "città dei matti") da centro monofunzionale a complesso polifunzionale - Società di Trasformazione Urbana

-Comune di Piacenza:Riqualificazione del quadrante ad alto valore urbanistico, adiacente al centro Storico della Città di Piacenza, rappresentato dall'ex caserma Cantore e dalla Via Scalabrini, mediante realizzazione di un centro servizi, slot residenziali di pregio, parcheggi interrati e una piazza a verde per l'intrattenimento e il tempo libero -Concessione di costruzione e gestione ex art. 143 d.lgs 163/2006

-Comune di Montecorvino Pugliano:Realizzazione di una centrale di produzione integrata di energia elettrica da fonti rinnovabili e biomasse nonché di un centro didattico -Contratto di concessione di servizi

-Comune di Campobasso: Parcheggio pubblico multipiano Monte S. Antonio Abate - Project Financing art. 153 del Codice dei Contratti

Attività o settore Attività amministrative e di servizi di supporto

01/04/2010–2011

Consulente amministrativo e finanziario

Comune di Civitavecchia

Supporto al RUP per gli aspetti amministrativi (Documenti di Gara, verbali Conferenze di Servizi, verifica schema di convenzione) e per la valutazione del Piano economico finanziario nell'ambito di una procedura di project financing per la realizzazione di un parcheggio multipiano. Investimento € 10.000.000,00.

Analisi e valutazione delle modifiche al PEF dopo modifiche progettuali con riferimento ai seguenti dati di input e output:

- Tariffa oraria

- N. posti auto

- Valore complessivo del costo di costruzione

- Tir del progetto

- Valore del Diritto di Superficie

- VAN

Attività o settore Infrastrutture per la mobilità

01/01/2010–12/05/2010

Consulente

Studio legale Fiore De Crescenzo
Via G.Mazzini 134, 00195 Roma (Italia)

Valutazione equilibrio economico finanziario nell'ambito di procedure di Finanza di Progetto

Attività o settore Attività amministrative e di servizi di supporto

01/08/2008–30/10/2008

Consulente giuridico e finanziario

Comune di Anguillara Sabazia

Supporto per la valutazione del Piano economico finanziario e del contratto di concessione per la realizzazione di un impianto di compostaggio rifiuti R.D. Investimento 5.000.000,00.

- Verifica dell'entità della Tariffa di conferimento rifiuti mediante la scomposizione elementare delle voci e dei parametri più significativi del Piano Economico Finanziario

- Rideterminazione della durata massima del Diritto di Superficie in relazione al piano di ammortamento del prestito

Attività o settore Gestione Rifiuti

06/09/2006–20/12/2006

Esperto

Comune di Santa Marinella

Membro Commissione valutazione Piano Economico Finanziario per la costruzione della nuova sede comunale. Analisi economica e finanziaria degli investimenti e verifica di sostenibilità

Attività o settore Opere Pubbliche

01/11/1998–30/04/2008

Dirigente Pubblico (Contratto a tempo determinato)

Comune di Roma

Dirigente Amministrativo di Unità Organizzativa "Appalti e Project Financing", preposta alla redazione di schemi di bandi di gara, schemi di contratto e capitolati speciali nonché alla realizzazione di opere pubbliche con il ricorso a capitali privati (project financing). In questo ambito ha quindi gestito e curato:

- la valutazione dei piani economici finanziari e degli schemi di convenzione per la realizzazione di opere e servizi pubblici con risorse a carico di privati investitori (di seguito gli interventi più significativi: Nuovo Mercato di Via Andrea Doria Investimento € 40.000.000,00; Parcheggio interrato in Piazza Verdi € 10.000.000,00; Sottopasso dell'Appia Antica da Circonvallazione Tuscolana a via del Tintoretto € 350.000.000,00; Nuovo Mercato di Testaccio € 18.000.000,00; Casa Albergo per Anziani e residenze in Acilia € 5.000.000,00; Riqualificazione area ex deposito ATAC di Ostia € 8.000.000,00; Complesso Polifunzionale in Via Angelo Emo € 42.000.000,00; Realizzazione e gestione di un centro integrato con annesso centro diurno per anziani fragili nell'ex mercato di Via dei Romanisti € 2.000.000,00; Asili Nido; - l'applicazione del metodo del Public sector comparator per determinare il Value for money negli interventi di project financing- la negoziazione con i soggetti privati delle condizioni economiche e contrattuali da sottoporre alla approvazione, mediante deliberazioni, agli organi competenti (giunta e consiglio comunale);- la convocazione e la presidenza delle Conferenze di servizi per l'approvazione dei progetti;- la predisposizione degli schemi di programma triennale dei lavori pubblici, per la parte di propria competenza;- la predisposizione della proposta di bilancio annuale e triennale per le voci di entrata e di spesa di propria competenza. In particolare, d'intesa con la Ragioneria Generale del Comune di Roma, ha individuato il meccanismo contabile per introitare le somme versate dai privati concessionari a titolo di corrispettivo in operazione di concessione;- la predisposizione di un modello di valutazione dei piani economici finanziari al fine di stabilire l'entità del "Prezzo" a carico della Amministrazione Comunale in operazioni di partenariato pubblico privato;- la predisposizione di schemi di contratto e di capitolati d'appalto con particolare attenzione alla matrice dei rischi;- la predisposizione di bandi di gara;- l'assunzione di impegni di spesa;- la nomina di commissioni di aggiudicazione;- la stipulazione dei contratti di concessione- l'affidamento "in house" a società partecipate del Comune di Roma, di servizi di competenza della Direzione di riferimento valutando direttamente i progetti di sviluppo industriale sotesi; - la valutazione dei piani industriali per la

costituzione di società miste, con particolare riferimento alla Società di gestione del sottosuolo di Roma. In questo ambito ha acquisito esperienze teoriche e pratiche in ordine ai modelli di supporto alle procedure finanziarie e all'analisi, valutazione e gestione economica dei progetti. Ha inoltre sviluppato esperienze in ordine alle procedure amministrative connesse alla gestione dei progetti e maturato una adeguata capacità ad interagire con le dinamiche processuali, procedurali e organizzative della pubblica amministrazione.

Attività o settore Pubblica Amministrazione

01/02/2000–05/03/2001

Consulente

Comune di Imola

Redazione Studio di fattibilità economico finanziario per la costituzione di una Società di Trasformazione Urbana per la riconversione dell'ex manicomio dell'Osservanza. L'obiettivo della Amministrazione Comunale consisteva nel recupero di un ambito territoriale di circa 114.780 mq, adiacente al centro urbano, al cui interno insistono importanti edifici con rilevanza di carattere storico-monumentale. La destinazione funzionale prevedeva un mix tra funzioni pubbliche (istruzione, servizi culturali, servizi comunali e università) e funzioni di carattere privato (residenze, uffici, commercio di vicinato). Il complesso è costituito da 34 edifici, per una superficie utile di 29.875 mq., una superficie coperta totale di 17.417 mq. ed un volume fuori terra di 125.040 inc. Lo studio di fattibilità economica e finanziaria è stato condotto sulla base di un programma unitario di investimento territoriale che, attraverso l'integrazione delle diverse funzioni, pubbliche e private, avrebbe dovuto consentire il recupero e la destinazione delle superfici utili in attività altrimenti non realizzabili. Complessivamente il costo previsto per la completa attuazione del Programma è stato stimato in Euro 41.316.551,92. Durante lo Studio di Fattibilità sono stati ipotizzati 4 scenari diversi secondo il mix funzionale e l'integrazione di funzioni private e pubbliche. Per ogni scenario ipotizzato si è proceduto a calcolare i costi di investimento e di gestione nonché i ricavi dalla vendita e dalla gestione nonché a determinare gli indici finanziari (TIR e VAN) e l'impatto di ogni scenario in termini di occupazione sia in fase realizzativa che in quella gestionale. Attraverso la valutazione dei diversi scenari si è messo in condizione l'Amministrazione Comunale di adottare il programma che meglio massimizzava l'interesse pubblico.

Attività o settore Riqualificazione Urbana

01/01/1997–30/10/1998

Esperto

Ente Nazionale di Assistenza al Volo
Via Salaria 716, Roma (Italia)

Membro delegazione Enav presso l'European Space Agency per la redazione dello schema di convenzione per l'applicazione del programma EGNOSS (comunicazioni satellitari) per usi civili e industriali

Attività o settore Trasporto aereo civile

01/02/1987–30/10/1998

Funzionario Direttivo (Contratto a tempo indeterminato)

Ente Nazionale di Assistenza al Volo
Via Salaria 716, Roma

Coordinatore Ufficio Contratti.

L'attività contrattuale posta in essere ha riguardato sostanzialmente appalti di servizi e forniture. In questo ambito si è occupato di:

- predisporre capitolati d'appalto in team con esperti tecnici
- predisporre bandi e avvisi pubblici
- impegnare i fondi
- aggiudicare gare
- svolgere funzioni di collaudatore amministrativo in qualità di componente delle relative commissioni
- partecipare a tavoli europei per la valutazione costi/benefici degli investimenti in ambito

aeronautico.

Il contratto di lavoro a tempo indeterminato è stato stipulato dopo aver superato con successo la prova concorsuale, per laureati in materie di carattere economico finanziario e contabile

L'attività professionale comportato la partecipazione diretta e personale alla valutazione economica dei programmi di investimento in ricerche e innovazioni nel settore delle TLC finalizzati ad ampliare la capacità ricettiva degli aeroporti italiani.

Ha svolto, con funzione presidente, attività di aggiudicazione di pubbliche forniture.

Attività o settore Trasporto aereo

15/04/1996–30/10/1998

Esperto

Ente Nazionale di Assistenza al Volo - Eurocontrol, Roma (Italia - Belgio)

Membro del "Cost Benefit Advisory Group EATCHIP (European Air Traffic Control Harmonization and Integration Programme)".

Il gruppo di lavoro, nominato da Eurocontrol (Bruxelles) ha prodotto le Linee Guida per condurre l'Analisi Costi Benefici applicata alle decisioni di investimento nell'ambito dei programmi di armonizzazione e integrazione dei sistemi del Controllo del Traffico Aereo Europeo.

La finalità è stata quindi quella di applicare una metodologia per valutare l'entità degli investimenti necessari per armonizzare e omogeneizzare i vari sistemi di controllo del traffico aereo e stabilire un livello di tassazione (tasse di sorvolo) a carico delle compagnie aeree che fosse congruo in relazione ai vantaggi indotti dall'implementazione dei programmi.

Dopo aver analizzato le varie tipologie metodologiche raccomandate in ambito IATA (International Air Transport Association) per l'analisi dei costi e benefici, tipo l'Utility Value Analysis o il Cost Effectiveness Analysis, il gruppo di lavoro ha prodotto delle Linee Guida basate sul metodo del Net Present Value ritenuto quello più adattabile per armonizzare, anche in termini di valutazioni economiche, i progetti di investimento.

In pratica, attraverso il metodo del Net Present si determinano i costi di un progetto o di varie opzioni progettuali (ad esempio i costi per l'installazione di una stazione radar o i costi determinati dalla operatività di un radar) calcolati su un arco temporale non superiore ai 10 anni. Per lo stesso periodo temporale vengono calcolati i benefici (ad esempio un incremento del traffico determinato dalla riduzione dei limiti normativi di distanza verticale e orizzontale tra vettori aerei). Conseguentemente per ogni anno è possibile calcolare il Present Value mediante l'applicazione di un tasso di sconto che attualizza i valori (costi e benefici) in modo tale che dalla semplice somma algebrica dei Present Value si possa determinare il Net Present Value.

Attività o settore Trasporto aereo

03/01/1996–30/10/1996

Esperto

ANCI, Roma (Italia)

Membro Commissione Anci per la riforma della legge sui lavori pubblici. Studio delle modifiche legislative da apportare alla normativa in materia di appalti pubblici

Attività o settore Appalti Pubblici

10/02/1995–30/10/1998

Consulente

Comune di Roma (Italia)

Responsabile amministrativo per conto dell'Assessorato ai Lavori Pubblici. In questo ambito ha coordinato la Commissione per la revisione degli schemi-tipo di bandi e capitolati di gara

Attività o settore Pubblica Amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

10/09/2010–22/01/2011

Esperto Europrogettazione

Business School del Sole24ORE (Italia)

TITOLI DI STUDIO

Analisi e acquisizione delle conoscenze sulle diverse fonti di finanziamento comunitarie. Studio delle politiche e dei programmi europei (compresi i programmi a gestione diretta). Finanziamenti per le politiche energetiche. Tecniche di redazione dei progetti europei. Rendicontazione, gestione amministrativa e controlli.

01/02/1985–18/03/1987

Diploma scuola di perfezionamento in studi europei

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Facoltà Economia e Commercio, Roma (Italia)

TITOLI DI STUDIO

Economia dei trasporti e turismo europeo, politica economica europea, organizzazione e tecnica bancaria, economia internazionale, diritto pubblico europeo, storia d'europa, diritto privato comparato europeo, tecnica degli scambi internazionali europei, istituzioni europee, politica agricola europea, politica industriale europea.

Tesi: "Programmi Integrati Mediterranei: il Caso della Regione Lazio".

28/07/1985–28/10/1985

Attestato

Associazione Nazionale Addestramento Professionale

TITOLI DI STUDIO

Corso Sperimentale di Formazione Professionale su "Il management nel settore privato e sua trasferibilità nel settore pubblico"

Tesi "Analisi dei costi nella Pubblica Amministrazione"

10/09/1978–28/11/1984

Laurea

Università degli studi di Roma "La Sapienza", Roma (Italia)

TITOLI DI STUDIO

Indirizzo politico economico di Scienze Politiche. Tesi: "L'esperienza di programmazione della Regione Lazio"

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
en	C2	C2	C2	C2	C2
fr	B2	B2	B2	B2	B2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Buona capacità di interpretare le diverse esigenze che si esprimono in un gruppo di interesse, conseguita grazie alle esperienze di lavoro in ambito nazionale ed europeo

Competenze organizzative e gestionali

Capacità di direzione di gruppi di lavoro mediante l'induzione alla motivazione personale. Durante la propria attività professionale ha avuto modo di coordinare e responsabilizzare i propri collaboratori. Ha gestito progetti complessi che hanno visto impegnati più di 15 persone

Competenze professionali

Come dirigente di una struttura complessa ho potuto constatare che il raggiungimento degli obiettivi è strettamente correlato alla conoscenza delle norme che regolamentano i provvedimenti tecnico amministrativi. Nel settore delle infrastrutture, l'avvio di una esperienza nel settore degli investimenti privati è stata possibile grazie alla conoscenza acquisita nel settore degli appalti pubblici.

Competenze digitali Ottima conoscenza di Microsoft Office™ (Word™, Excel™ e PowerPoint™);

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

DOCENZE:

- 2018: Docente **Comune di Lanciano** nell'ambito del corso su *"Le centrali uniche come strumento per l'efficacia e l'innovazione della committenza pubblica"*
- 2018: Docente Fondazione **Università Cà Foscari Venezia** programma "Valore PA" su "Nuovo Codice Appalti"
- 2018: Docente **Itaca Regione Calabria, Regione Liguria, Regione Lombardia e Regione Umbria** su "Codice dei Contratti"
- 2018: Docente **Anci Lazio** Comuni di Aquino, Lariano, Latina su "Codice dei Contratti"
- 2017: Docente **Comune di Prato** corso su "Codice dei Contratti"
- 2017: Docente **Anci Emilia Romagna** corso su "Il Codice dei Contratti e i Criteri Minimi Ambientali"
- 2017: Docente **Anci Abruzzo** Corsi su "Codice dei Contratti" c/o Comuni di Sulmona, Pescina, Corropoli
- 2017: Docente corso **Aysel Comuni di Aprilia e Civitacastellana** sul nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni
- 2017: Docente **Accademia delle Autonomie** per corso su "Codice dei Contratti" presso Comune di Lanciano
- 2017: Docente **Itinera** - Progetti e Ricerca di Livorno su "I Contratti di Partenariato Pubblico Privato nel nuovo Codice dei Contratti"
- 2017: Docente **Accademia delle Autonomie** per corso su "Codice dei Contratti" presso Provincia di Latina
- 2017: Docente **Business International Milano** su "Codice dei Contratti e il Partenariato Pubblico Privato"
- 2017: Docente **Accademia delle Autonomie** per corso su "Codice dei Contratti" presso Comune di Castel di Sangro
- 2016: Docente **Comune di Boves** "Nuovo Codice degli appalti"
- 2016: Docente **Business International** " Il nuovo codice dei contratti pubblici"
- 2016: Docente Fondazione **Università Cà Foscari Venezia** "Nuovo Codice Appalti"
- 2016: Docente **Link University** sul nuovo Codice degli appalti
- 2016: Docente **Logos P.A.** Provincia di Rieti Nuovo Codice degli appalti
- 2016: Docente corso **Aysel Comuni di Guidonia e Aprilia** sul nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni
- 2016: Docente corso **Ifel** su nuovo Codice Appalti e Concessioni
- 2015: Docente per conto **Università di Tor Vergata** - Dipartimento Economia - Corso di Alta Specializzazione "Strategia e finanza locale - Finanziarizzazione dell'intervento pubblico"
- 2015: docente per conto di **Poliste Srl/PromoPa** - Corso su "Negoziazione pubblico e privato" - Cagliari 13/10/15-Nuoro 14/10/15
- 2015: docente per conto dell'**Accademia delle Autonomie a Roma e Torino** sulla materia della aggregazione della domanda pubblica e centralizzazione delle attività di acquisto delle pubbliche amministrazioni

- 2015: docente **IFEL** corsi su centrali di committenza per acquisti di beni e servizi
- 2014: docente per corso su Partenariato Pubblico Privato presso **Comune di Livorno** per conto della Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca del Gruppo Coreconsulting
- 2013: docente webinar su Partenariato Pubblico Privato e Valorizzazione del Patrimonio Pubblico - **ANCI**
- 2012: docente presso la **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale**. Corso per segretari comunali. Argomento "Risorse private: la finanza di progetto e il leasing finanziario"
- 2009/2011 docente **Centro Luigi Pianciani della Provincia di Roma** - Project Financing
- 2009 docente per la **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** - Partenariato Pubblico Privato e Codice dei Contratti Pubblici
- 2009 docente **Comune di Roma** per corso sul Codice dei Contratti e Project Financing
- 2008 docente **Acsef** per corso sul partenariato pubblico privato e Codice dei Contratti c/o Acer di Roma
- 2007 docente **Formez** su "Sviluppo del mercato dei Partenariati Pubblico-Privato in Italia: criticità, rischi ed opportunità"
- 2007 docente **CONI** al corso di formazione su "Il project financing per gli impianti sportivi"
- 2006 docente **Scuola di Formazione IPSOA** nell'ambito del "Master di specializzazione sugli appalti pubblici"
- 2005 docente **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione locale** "Appalti di lavori Pubblici e di Project Financing"
- 2003 docente corso **EDILforma** nell'ambito del progetto "Interventi di formazione informazione assistenza a favore di imprese Regioni Ob. 1
- 2003 docente **ACSEL** "Corso sul project financing" Comune di Celole
- 2002 docente Corso di specializzazione per l'idoneità a Segretario Generale – Normativa sui Contratti Pubblici - **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale**
- 2001 docente del **Comune di Roma** sulla normativa dei Contratti Pubblici
- 2001 docente della **Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale** sulla Legge Merloni
- 1996 docente dell'**Ancitel** svolgendo attività di formazione per conto di funzionari pubblici nel settore degli appalti pubblici

PUBBLICAZIONI:

- 2018 "**Cosa ci insegna il caso di Genova**" Articolo per Abitare
- 2018 "**Riforma Codice. Rischio ritorno al passato con appalto integrato «libero» e massimo ribasso**" Articolo Edilizia e Territorio
- 2018 "**Partenariato Pa-privati, il ruolo chiave del Bim per far funzionare il Ppp con canone di disponibilità**" Articolo Edilizia e Territorio
- 2018 "**Ponte Genova/2. Così si arriva a individuare le imprese con qualifiche e requisiti di fatturato**" Articolo Edilizia e Territorio
- 2018 "**Finanza sostenibile e sviluppo locale**" pubblicazione a cura dell'Università Bocconi in collaborazione con Ifel
- 2017 "**Ppp, per la Corte dei Conti è off balance anche il leasing, purché ci sia trasferimento rischi**" Articolo Edilizia e Territorio
- 2017 "**Le nuove norme in materia di contratti di PPP**" Articolo Edilizia e Territorio
- 2016 "**Cosa cambia per i Comuni con il nuovo codice degli appalti**", Introduzione, Maggioli Editore
- 2016 "**Aggregazione e qualificazione delle stazioni appaltanti**" Articolo Il Sole 24 Ore
- 2015 "**Centrali Uniche di Committenza**" a cura di Claudio Lucidi. Ed. IFEL

- 2012 **"Partenariato pubblico-privato e sviluppo degli investimenti territoriali"** Ed. Marsilio
- 2011 **"L'Utilizzo degli strumenti di Partenariato Pubblico Privato. Parte Generale"**- Guide IFEL
- 2005 2° edizione **"Manuale del Project Financing"** DEI
- 2004 **"Finanza di Progetto: 2004, un boom prevedibile"** - Articolo Il Ponte n. 8/9
- 2003 1° edizione **"Manuale del Project Financing"** DEI

CONCORSI PUBBLICI:

- 10 gennaio 2019: **Idoneità** per Incarico Dirigente Centrale di Committenza di Roma Capitale
- 10 luglio 2018: **Idoneità** per Incarico di Direttore Regione Lazio Centrale Acquisti
- 26 gennaio 2016: **Idoneità** per Incarico Direzione Regione Lazio Centrale Acquisti
- 7 agosto 2015: **Idoneità** per conferimento incarico di Dirigente del Dipartimento Patrimonio di Roma Capitale
- 29 dicembre 2014: **Vincitore** concorso pubblico Roma Capitale con qualifica di Esperto Normativa LLPP e Finanza di Progetto
- 1 febbraio 1987: **Vincitore** concorso pubblico Collaboratore Amministrativo Azienda Autonoma per il Traffico Aereo Generale (ora ENAV)

CORSI DI AGGIORNAMENTO:

- 2006 corso Sinergia Formazione su "Nuovo Codice Contratti Pubblici"
- 2001 corso "Il sole 24 ore" su Project Financing: aspetti giuridici e procedure operative
- 2000 corso Business International – KPMG "Il Project Financing e il settore pubblico: Merloni Ter e opportunità di applicazione"
- 1999 corso Paradigma sulla Responsabilità della Pubblica Amministrazione alla luce della sentenza Cassazione n. 500/99
- 1994 corso C.N.R. di Roma su "Nuova legge appalti lavori pubblici"
- 1994 corso Paradigma di Milano su "Nuova legge appalti lavori pubblici"
- 1993 corso Paradigma di Milano su "Disciplina comunitaria in materia di appalti pubblici"
- 1991 corso G.A. Congressi di Roma su "La disciplina delle opere pubbliche: Appalti e Concessioni. La normativa comunitaria"
- 1989 corso Advanced Technology International di Roma su "Costi e prezzi nei contratti con la Pubblica Amministrazione"
- 1997 corso IPSOA di Milano su "Tecnica e redazione dei contratti internazionali"
- 1995 borsista presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione su "Il management nel settore privato e sua trasferibilità nel settore pubblico"

ALTRE INFORMAZIONI:

- 2019: Speaker Convegno "Un Patrimonio in Comune" del Comune di Rosignano Maritimo
- 2019: Componente Commissione esaminatrice figure professionali per redazione piano paesaggistico, Anci Campania
- 2018: Speaker al Convegno Ifel su "La dimensione comunale del Partenariato Pubblico Privato"
- 2016: Speaker al Congresso Nazionale degli ingegneri, Palermo
- 2016: Idoneità con valutazione massima alla selezione pubblica per il conferimento dell'incarico di Direttore della Centrale Acquisiti della Regione Lazio
- 2015: Relatore Presentazione Schema di Convenzione Standard per le concessioni di costruzione e gestione di opere pubbliche edito dal MEF
- 2012 Vincitore concorso pubblico Comune di Roma in qualità di esperto in normativa sui contratti

pubblici e Finanza di Progetto

- 2011 Relatore Convegno Ifel/Anci "Strumenti per la valorizzazione del patrimonio immobiliare dei comuni
- 2008 idoneità concorso pubblico per Dirigenti Economici nel Comune di Roma
- 2006 relatore Seminario Business International su "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato"
- 2006 intervista della Technical University of Denmark su "esperienza di project financing del Comune di Roma"
- 2006 relatore nell'ambito del Convegno sull'edilizia scolastica ecocompatibile (SAIE Bologna) sul tema "Realizzazione asili nido con il metodo del project financing –L'esperienza del Comune di Roma"
- 2006 relatore Seminario Ordine degli Ingegneri di Roma su "Modelli di valutazione economica opere in project financing"
- 2006 relatore c/o Collegio Provinciale dei Geometri nell'ambito del Seminario "L'impegno e le prospettive professionali negli appalti pubblici e nel Project Financing"
- 2005 relatore Convegno Ordine degli Architetti su "Progettare per la pubblica amministrazione: la nuova direttiva appalti, i servizi di progettazione"
- 2002 relatore alla Conferenza sul Project Financing Università La Sapienza – Facoltà di Ingegneria
- 1986 studio comparato tra il sistema di governo dell'area metropolitana di Parigi e le soluzioni previste per l'area di Roma, per conto del C.N.R. italiano in collaborazione con il Prof. Sachs, Direttore del Centro Internazionale di Ricerca sull'Ambiente e lo Sviluppo, dell' "Ecole des hautes etudes en sciences sociales" di Parigi
- 1985 amministratore comunale presso il Comune di Anguillara S.. Carica che ha ricoperto per dieci anni curando il settore dei lavori pubblici
- 1979 Aiuto geofisico presso Italconsult c/o cantiere in Llbria

Il sottoscritto dichiara l'esattezza e la veridicità delle informazioni riportate nel CV, ai sensi del D.P.R. 445/00 e s.m.i. ed rilascia esplicita autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/19 per le finalità di cui trattasi.

FIRMATO

COGNOME E NOME

LUCIDI CLAUDIO

